

**Финансовая результаты в соответствии с
Международными стандартами финансовой
отчетности за 2001 год**



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

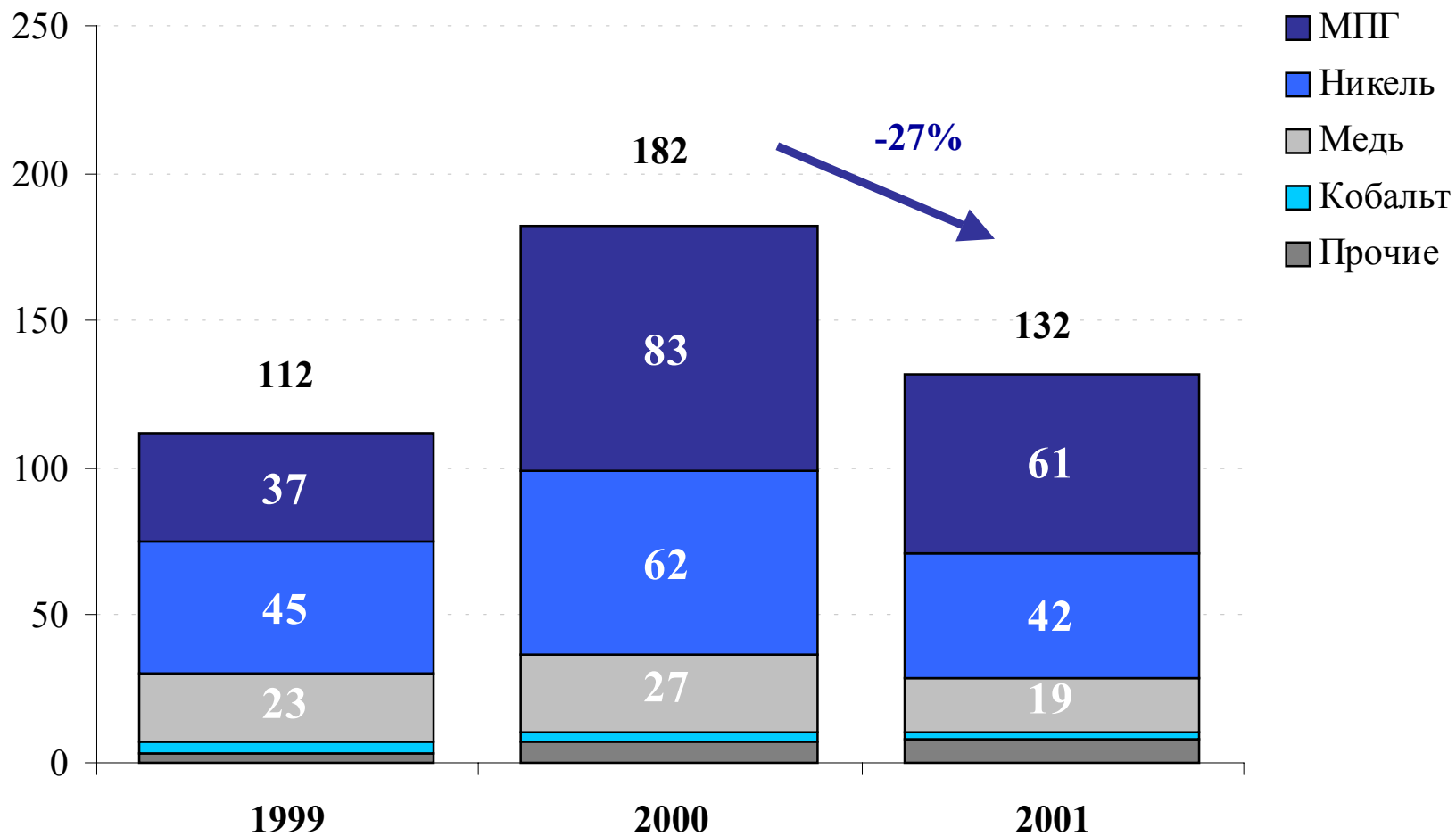
Москва, Сентябрь 2002

Принципы трансформации отчетности

- Отчетность была подготовлена на основании данных российского бухгалтерского учета путем внесения корректировок для приведения в соответствие требованиям МСФО
- Валюта отчетности - российский рубль
- В 2001 году компания приняла стандарт МСФО 39 - Учет и оценка финансовых инструментов
 - Все финансовые активы и пассивы, включая производные финансовые инструменты, учитываются в балансе по «справедливой» рыночной стоимости на момент приобретения или передачи
- Учет в условиях гиперинфляции - МСФО 29
 - Инфляция в стране близка к 100% за три предшествующих года
 - Население страны предпочитает хранить свои сбережения в иностранной валюте
 - Продажи-покупки в кредит производятся по ценам, компенсирующим предполагаемую потерю покупательной способности в течение срока кредита
 - Среднегодовой коэффициент индексации в 2000 г.: 1,088
 - Среднегодовой коэффициент индексации в 2001 г.: 1,188
- Консультационные услуги при подготовке приведенной отчетности и корректировке предыдущих финансовых показателей были предоставлены аудиторской компанией Deloitte & Touche

Выручка от реализации

(Миллиарды рублей)

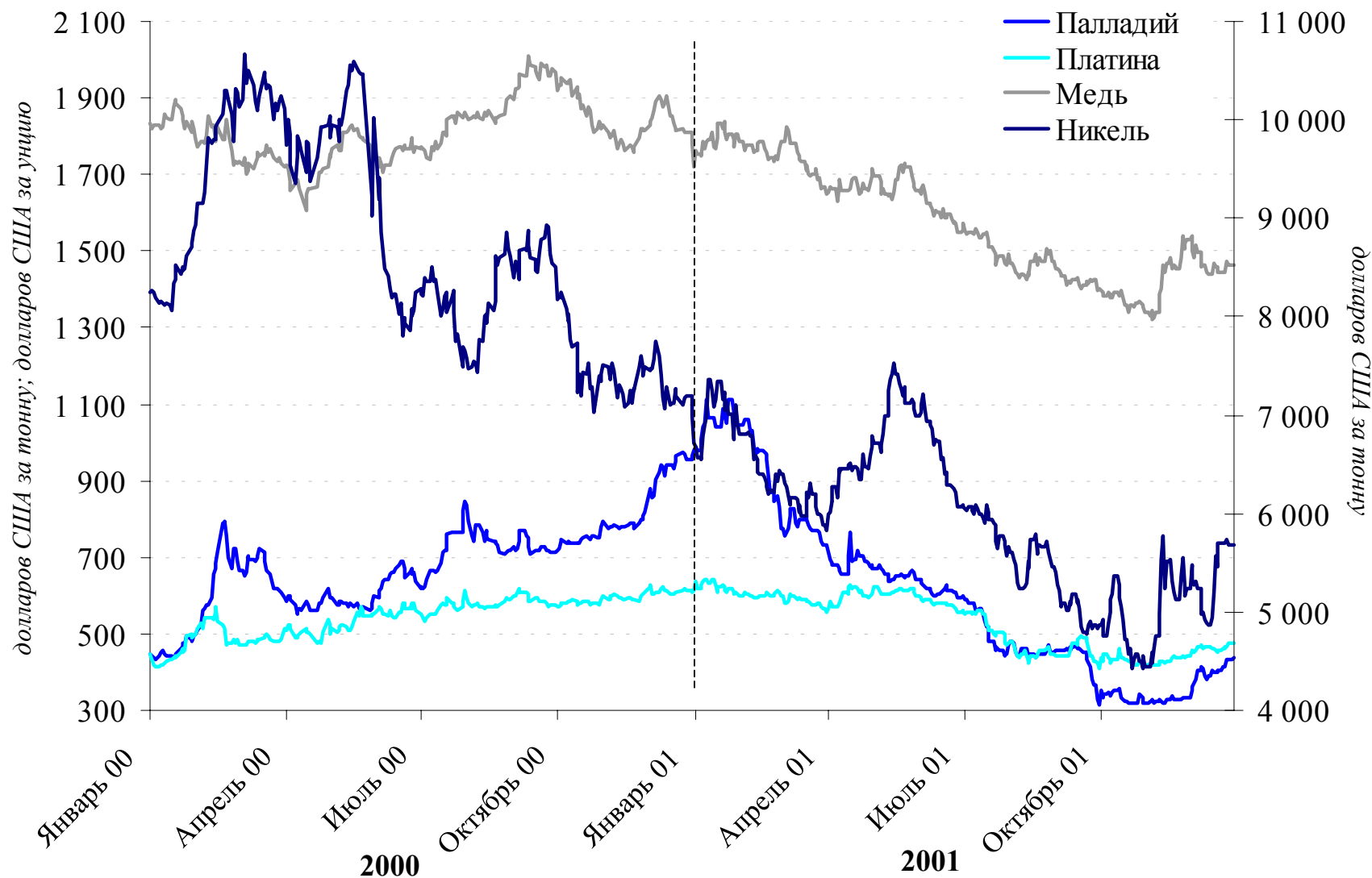


Цены на металлы



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Динамика цен на цветные металлы и МПГ



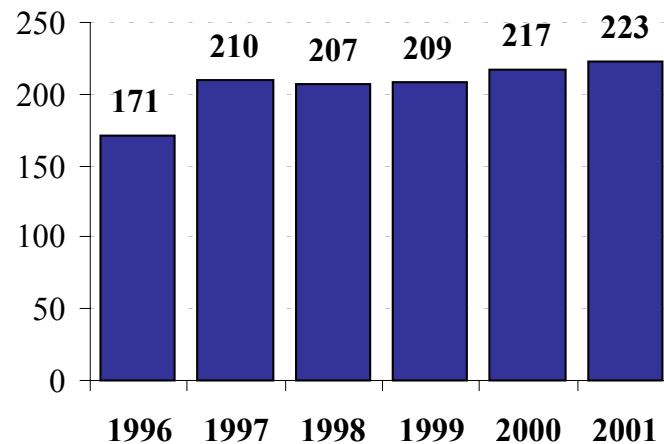
Источник: Bloomberg; LME

Объем производства цветных металлов

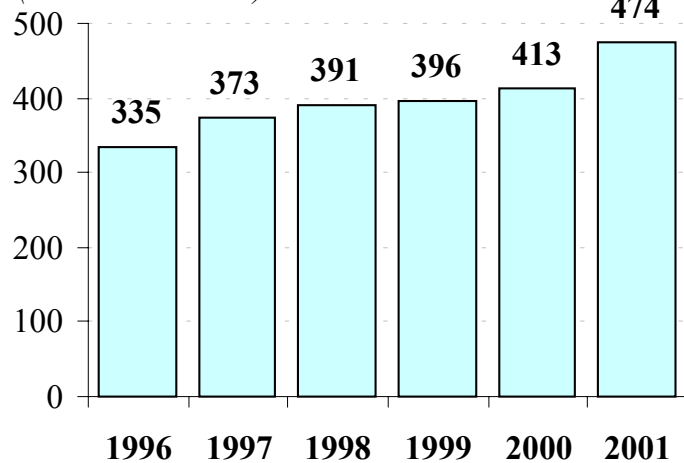


НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

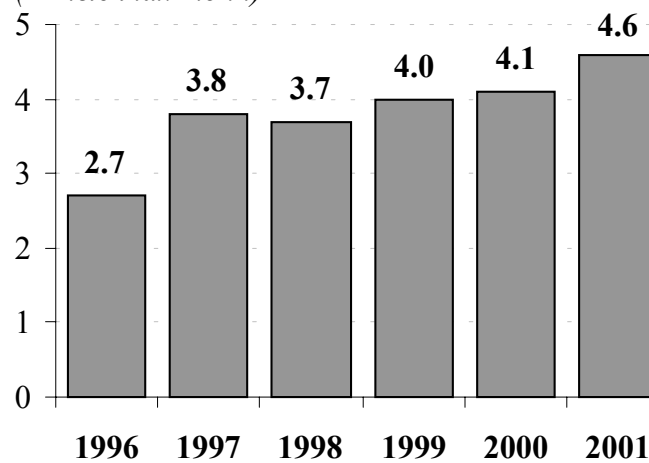
Объем производства никеля
(В тысячах тонн)



Объем производства меди
(В тысячах тонн)



Объем производства кобальта
(В тысячах тонн)



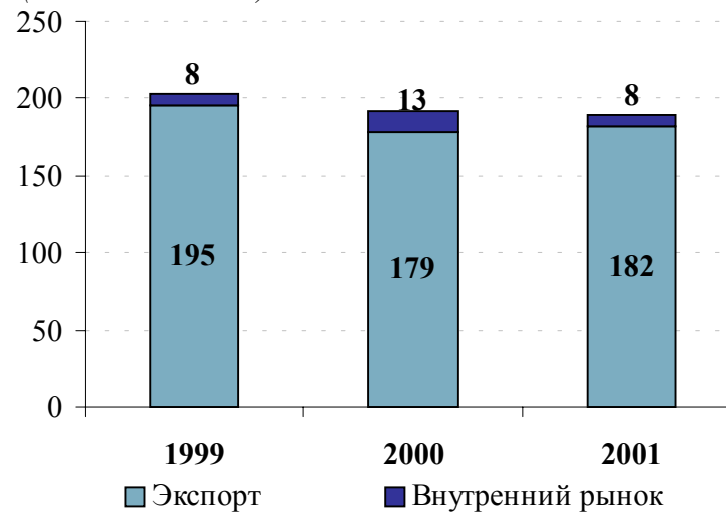
Объем продаж цветных металлов



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

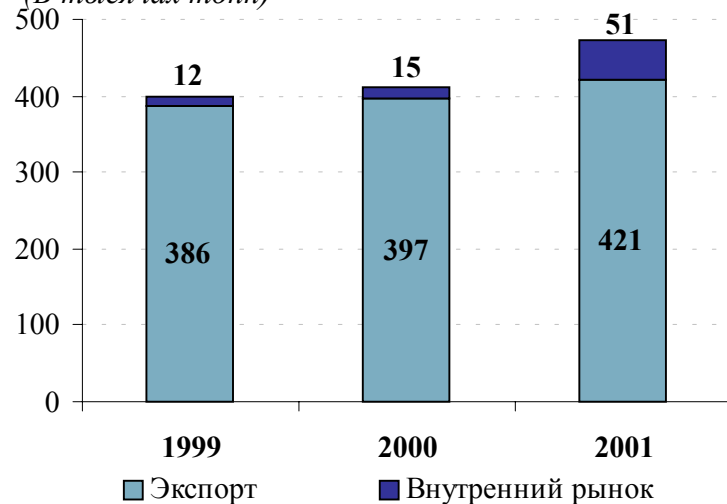
Объем продаж никеля

(В тысячах тонн)



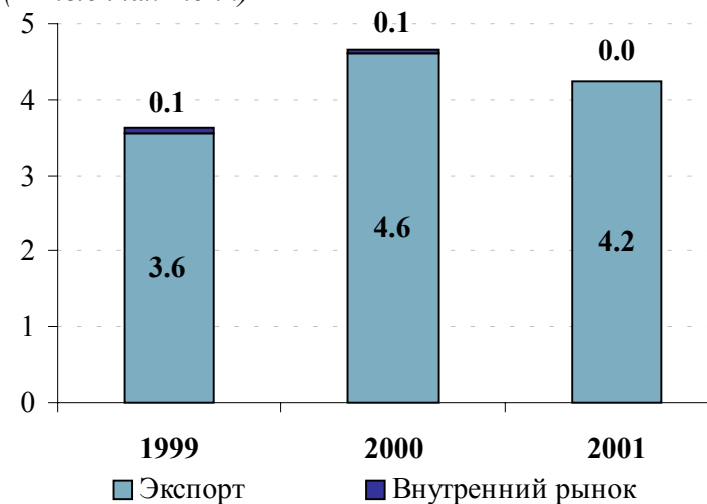
Объем продаж меди

(В тысячах тонн)



Объем продаж кобальта

(В тысячах тонн)



Отчет о прибылях и убытках



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Отчет о прибылях и убытках

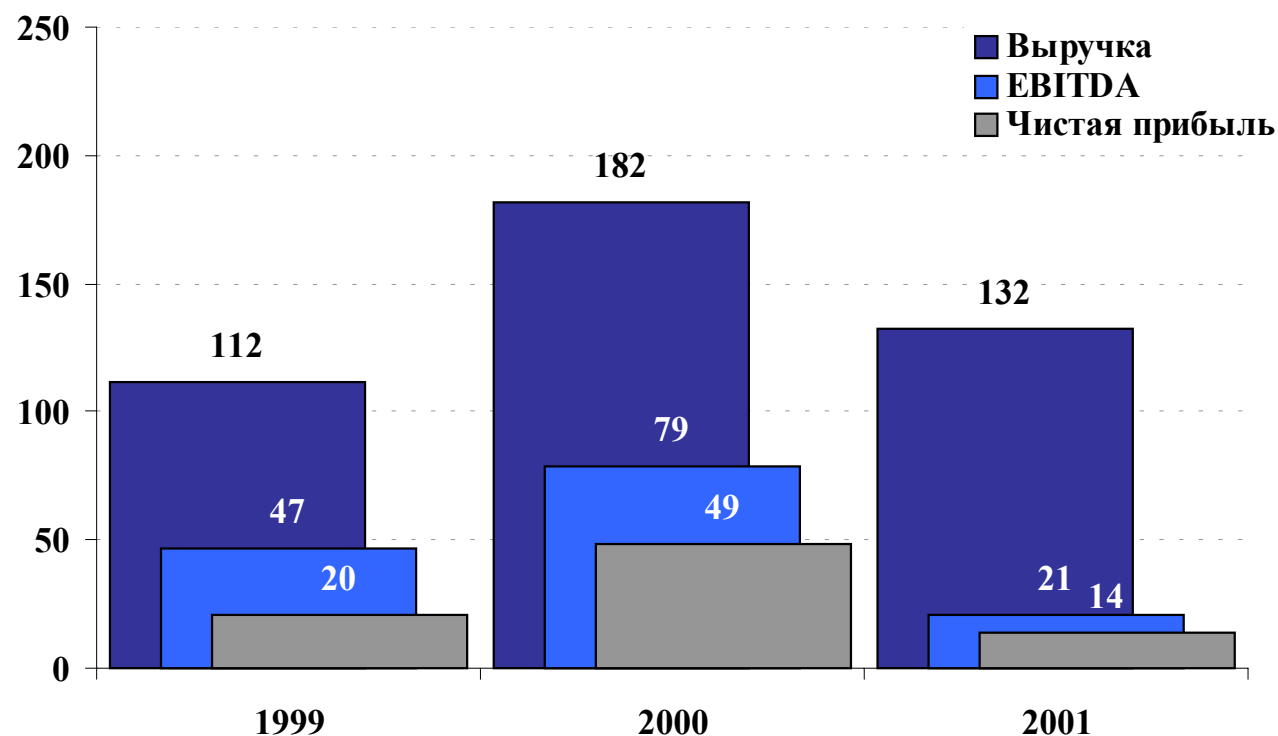
(Миллионы рублей)

	<u>2001</u>	<u>2000</u>	<u>изменение в %</u>
Выручка	131 951.6	181 777.1	-27.4%
Себестоимость	74 008.7	83 166.3	-11.0%
Расходы на геологоразведку	465.1	861.5	-46.0%
Административные расходы	14 715.6	14 790.2	-0.5%
Прочие операционные расходы	3 860.5	8 243.8	-53.2%
Операционная прибыль	38 901.7	74 715.2	-47.9%
<i>маржа</i>	29%	41%	
Налог на прибыль	13 076.7	18 940.5	-31.0%
Чистая прибыль	36 830.4	48 695.4	-24.4%
Скорректированная чистая прибыль*	14 123.5	48 695.4	-71.0%
<i>маржа</i>	11%	27%	

Примечание: (*) скорректирована с учетом переоценки производных финансовых инструментов в размере 22,7 млрд. рублей

Динамика основных финансовых показателей

(Миллиарды рублей)



Выручка	+12%	+62%	-27%
Прибыльность	18%	27%	11%
Среднегодовая цена на никель	+31%	+43%	-31%
на палладий	+26%	+91%	-13%

Движение денежных средств

Основные денежные потоки

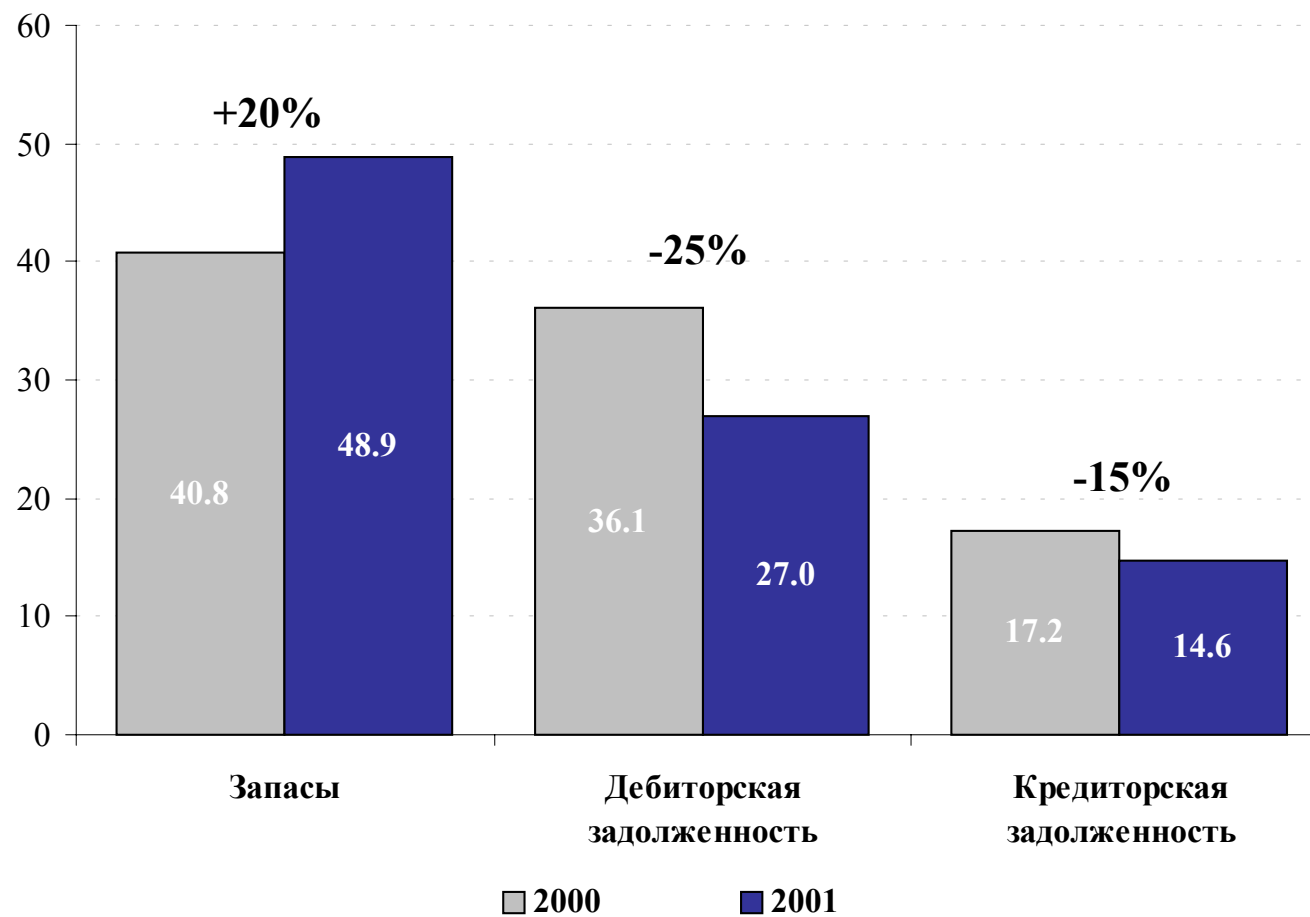
(Миллиарды рублей)



Изменение оборотного капитала

Основные статьи рабочего капитала

(Миллиарды рублей)



Социальные расходы

- В 2001 году была завершена передача всех объектов социальной сферы с баланса группы в муниципальную собственность
- Общая сумма переданных активов составляет *16,3 млрд. рублей*

Расходы на содержание социальной сферы

(Миллиарды рублей)



- Снижение производственных расходов
 - Введение системы тендеров на осуществление закупок сырья и материалов
 - Снижение расходов на заработную плату через сокращение избыточного персонала
 - Передача объектов социальной сферы в муниципальную собственность
 - Создание собственного энергетического комплекса для обеспечения энергетической безопасности и контроля за расходами на энергии)
- Улучшение управления рабочим капиталом (повышение свободного денежного потока)
 - Управление запасами как готовой продукции, так и сырья
 - Оптимизация дебиторской задолженности
- Введение бюджетирования и строгой системы финансового контроля
 - Создание системы управленческой отчетности
 - Аудит методологии бюджетирования и принятия инвестиционных решений
- Продажа непрофильных активов
 - Продажа доли участия в НЛМК
 - Подготовка к продаже долей участия в прочих непрофильных активах