



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Денис Станиславович Морозов

Генеральный директор – Председатель Правления

Обращение к акционерам

**Годовое Общее собрание акционеров
ОАО «ГМК «Норильский никель»**

г. Москва, 28 июня 2007 года

- Ведущая российская горно-металлургическая Компания и крупнейший в мире производитель никеля, палладия, один из крупнейших производителей платины и меди
- Существенные подтвержденные запасы рудного сырья, стабильное производство и высокие финансовые результаты
- Стратегия роста через устойчивое развитие существующих активов, разработку новых российских месторождений и приобретение активов за рубежом
- Создание акционерной стоимости через рост рыночной капитализации, выделение активов и выплату дивидендов
- Особое внимание к социальной политике и природоохранной деятельности
- Признанный лидер в области корпоративного управления и информационной прозрачности среди российских компаний

Уровень мировых цен на металлы

Никель

(в долларах США за тонну)



Медь

(в долларах США за тонну)



Палладий

(в долларах США за унцию)



Платина

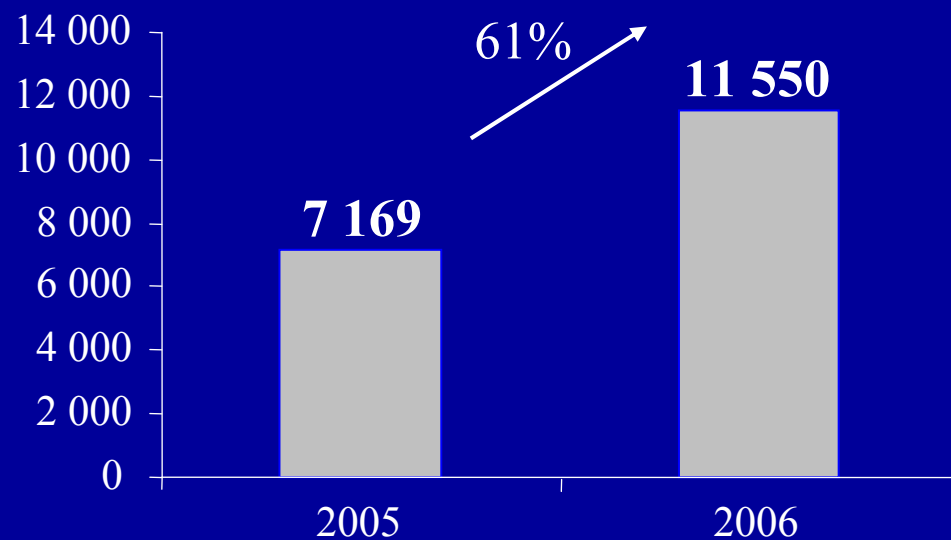
(в долларах США за унцию)



Основные финансовые результаты

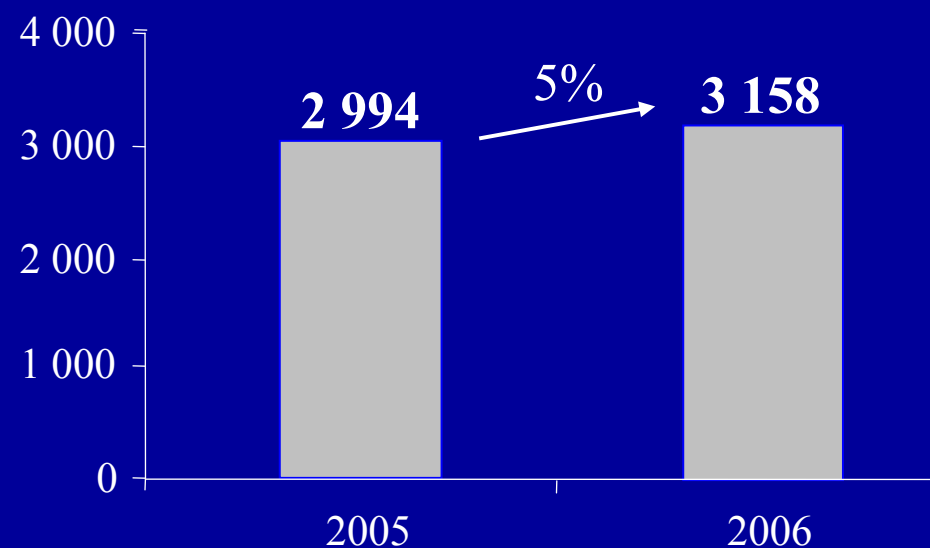
Выручка от реализации металлов

(в миллионах долларов США)



Себестоимость

(в миллионах долларов США)

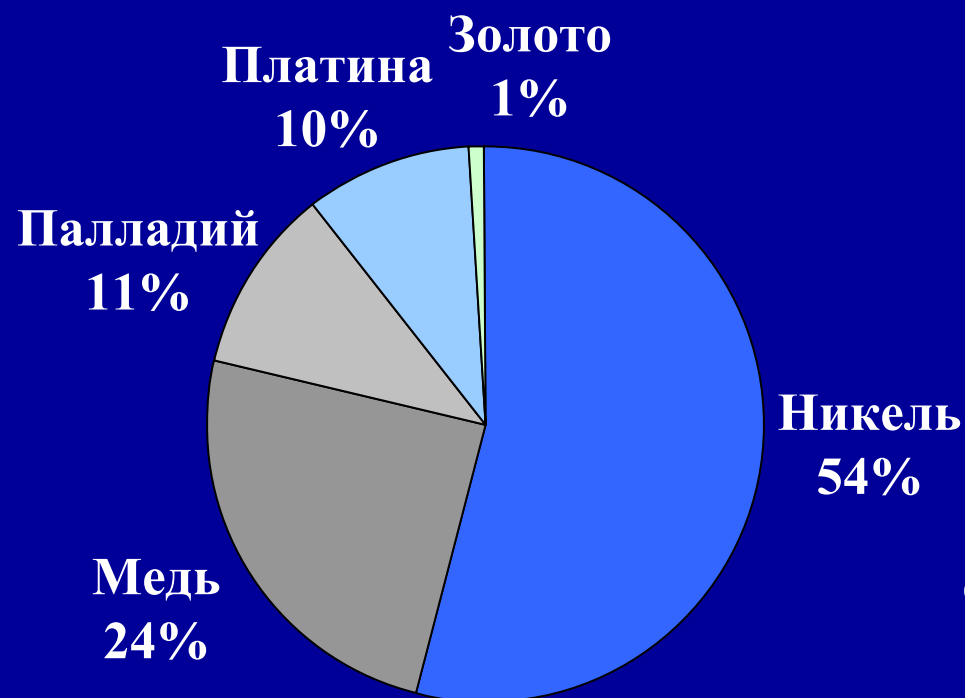


Структура выручки 2006 года

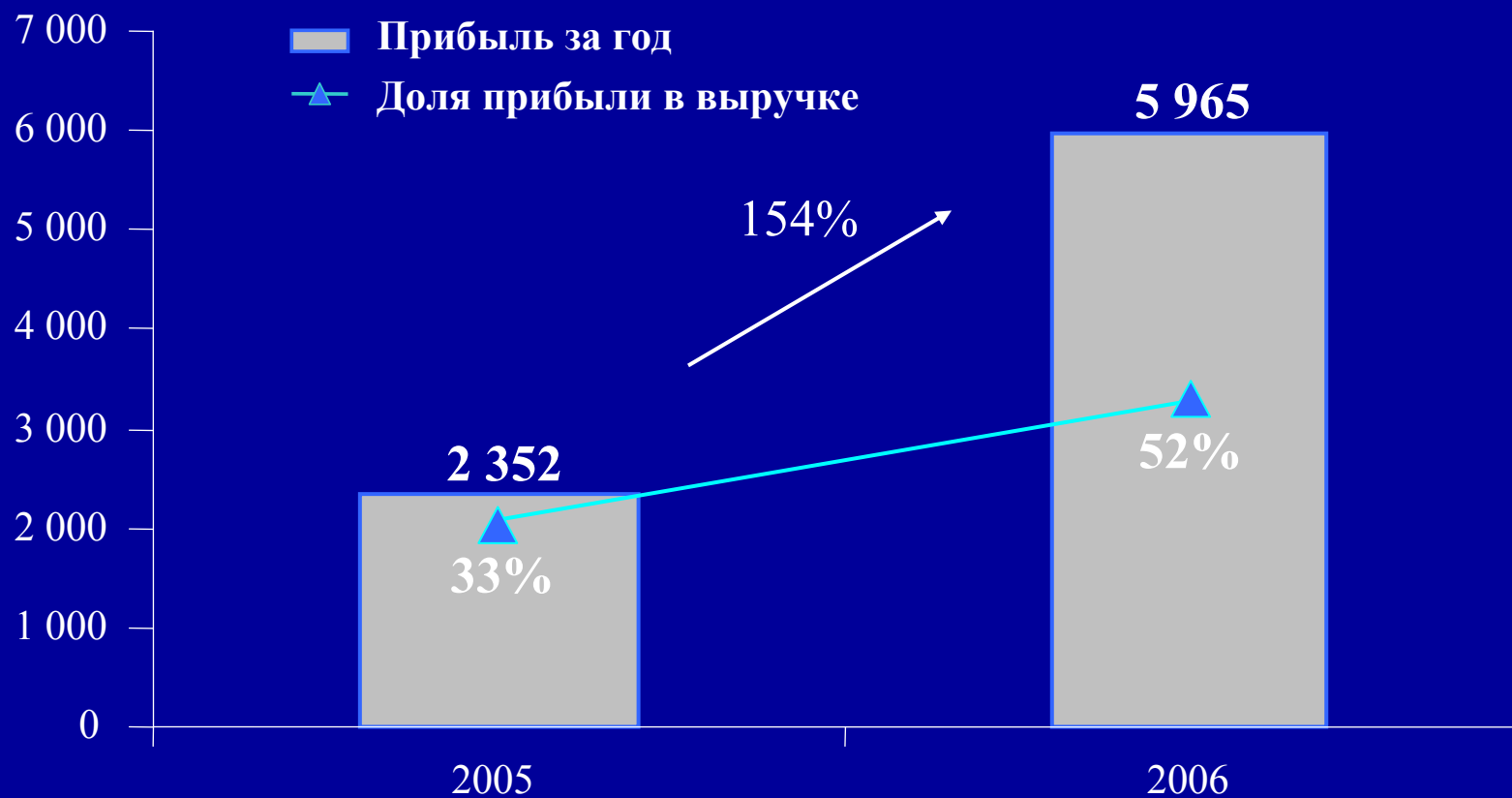
Структура выручки по металлам

Структура выручки по рынкам сбыта

100% = 11 550 миллионов долларов США



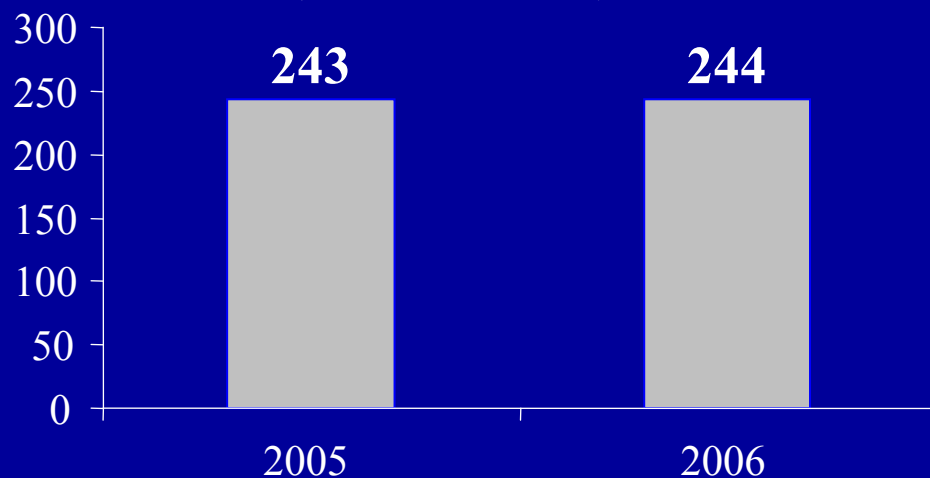
Прибыль за год (в миллионах долларов США)



Производство металлов

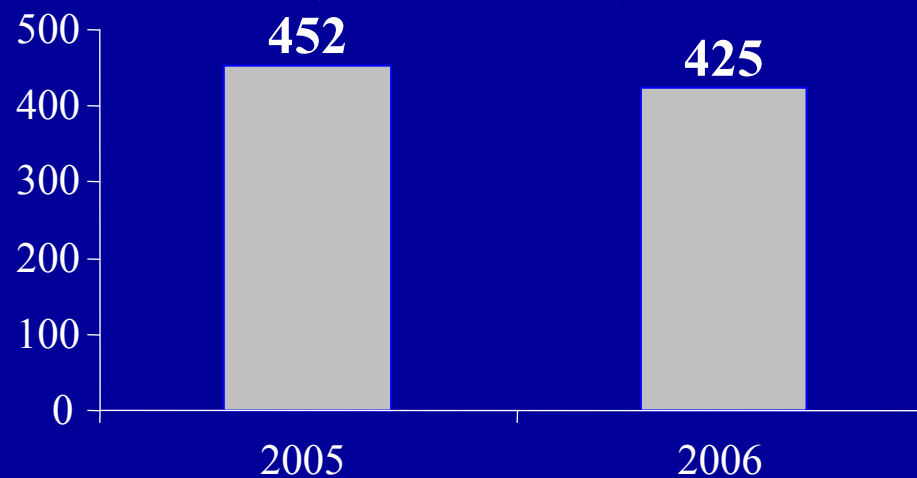
Производство никеля

(в тысячах тонн)



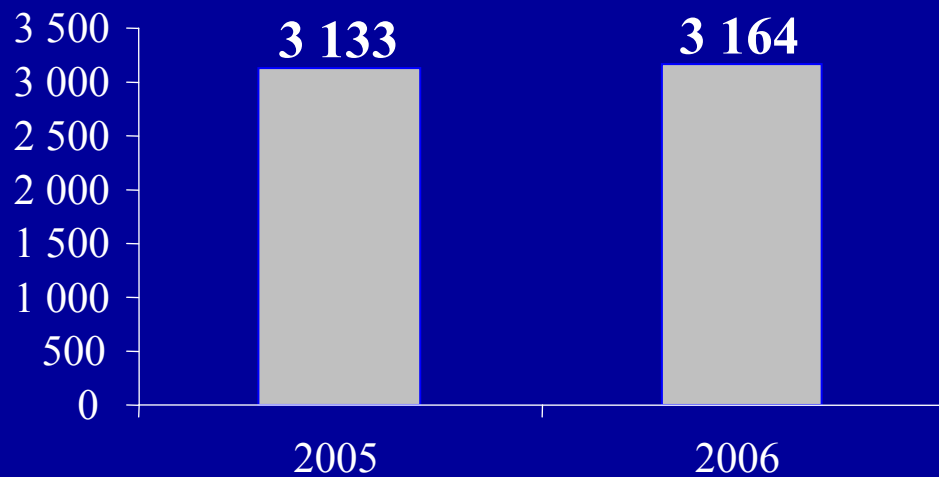
Производство меди

(в тысячах тонн)



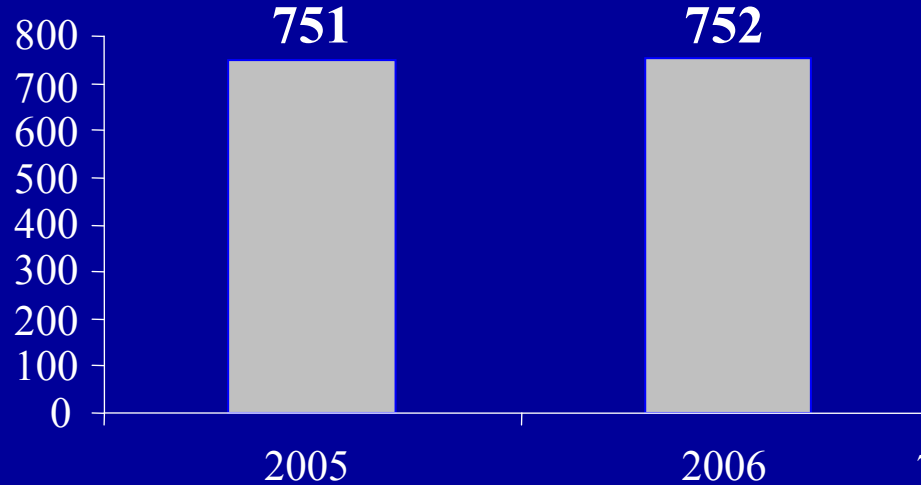
Производство палладия

(в тысячах унций)



Производство платины

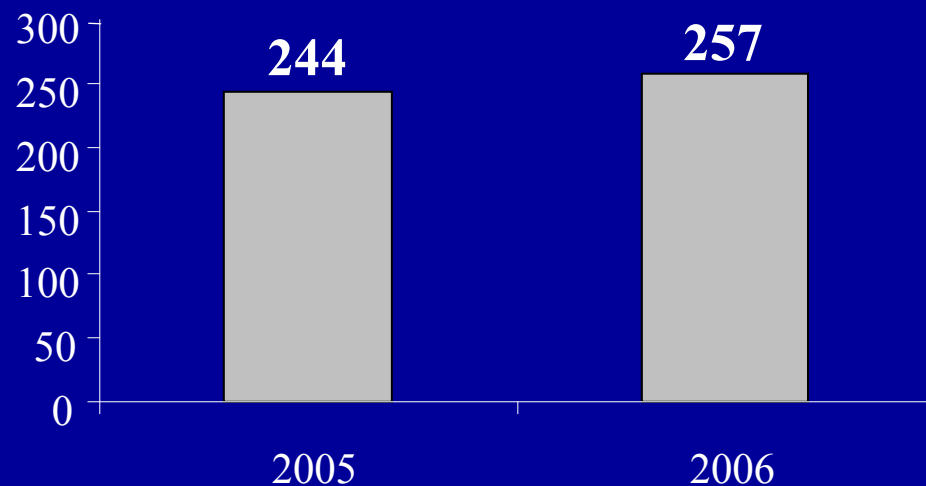
(в тысячах унций)



Физические объемы продаж металлов

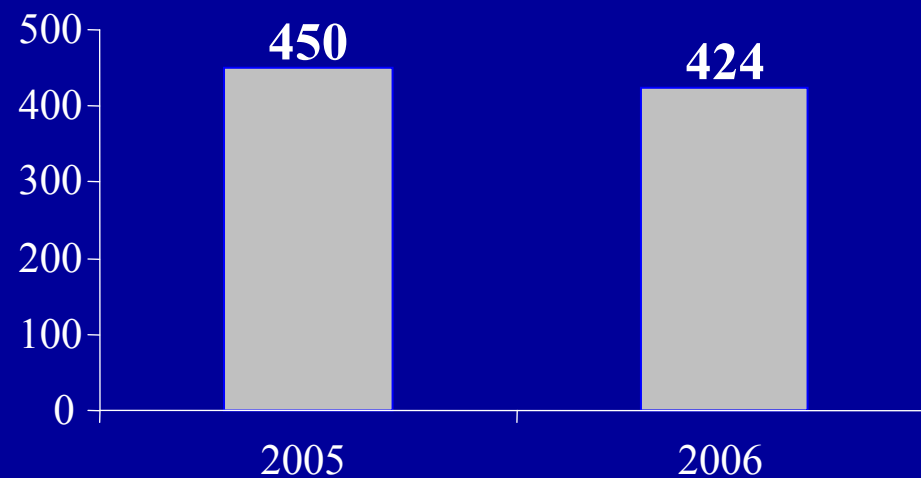
Продажи никеля

(в тысячах тонн)



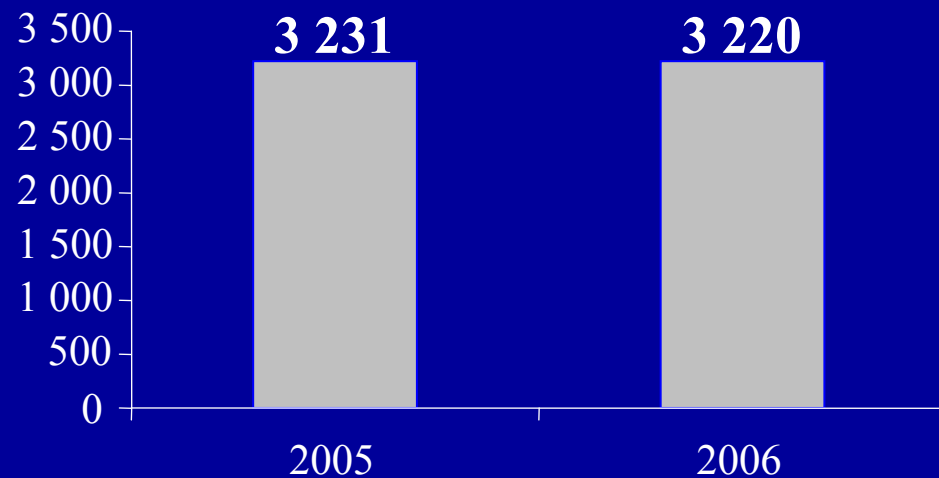
Продажи меди

(в тысячах тонн)



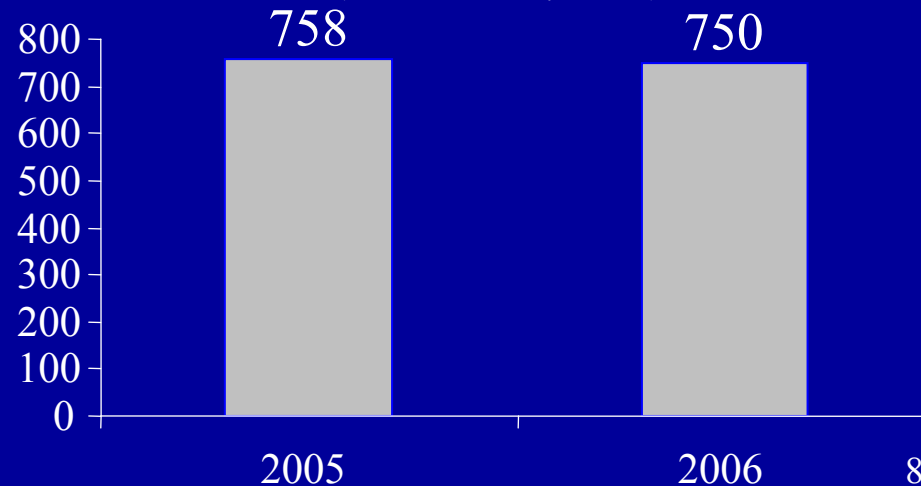
Продажи палладия

(в тысячах унций)



Продажи платины

(в тысячах унций)



- 17 марта 2006 года зарегистрировано ОАО «Полюс Золото»
- В мае 2006 года акции ОАО «Полюс Золото» допущены к торгам в РТС и на ММВБ, а в декабре – на Лондонской фондовой бирже
- Совокупная рыночная капитализация ГМК «Норильский никель» и ОАО «Полюс Золото» после выделения увеличилась более чем в 2 раза
- ГМК «Норильский никель» – «Компания года» в номинации «За лучший корпоративный проект»

Выделение энергетических активов



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

- 15 мая Совет директоров принял решение о целесообразности выделения энергетических активов Группы в самостоятельную компанию
- Выделение позволит создать дополнительную стоимость для акционеров ГМК «Норильский никель»
- Акции новой компании будут безвозмездно распределены на пропорциональной основе среди акционеров ГМК «Норильский никель»
- В новый энергетический холдинг будут выделены активы, не участвующие в энергоснабжении Заполярного филиала
- В случае одобрения выделения энергетических активов в декабре 2007 года Общим собранием акционеров, реорганизация будет завершена в первом полугодии 2008 года

- Подписание соглашения о создании совместного предприятия с компанией Rio Tinto
- Подписание соглашения о сотрудничестве с компанией BHP Billiton
- Приобретение никелевого бизнеса компании OM Group
- Предложение о приобретении компании LionOre Mining

- Приобретение 100% акций ОАО «Таймырэнерго» и 49% ОАО «НТЭК»
- В настоящее время ГК «Норильский никель» полностью обеспечивает Норильский промышленный район теплом и электроэнергией
- Введение в эксплуатацию весной 2006 года первого ледокольно-транспортного судна
- Завершение строительства к 2009 году собственного флота, состоящего из 5 судов

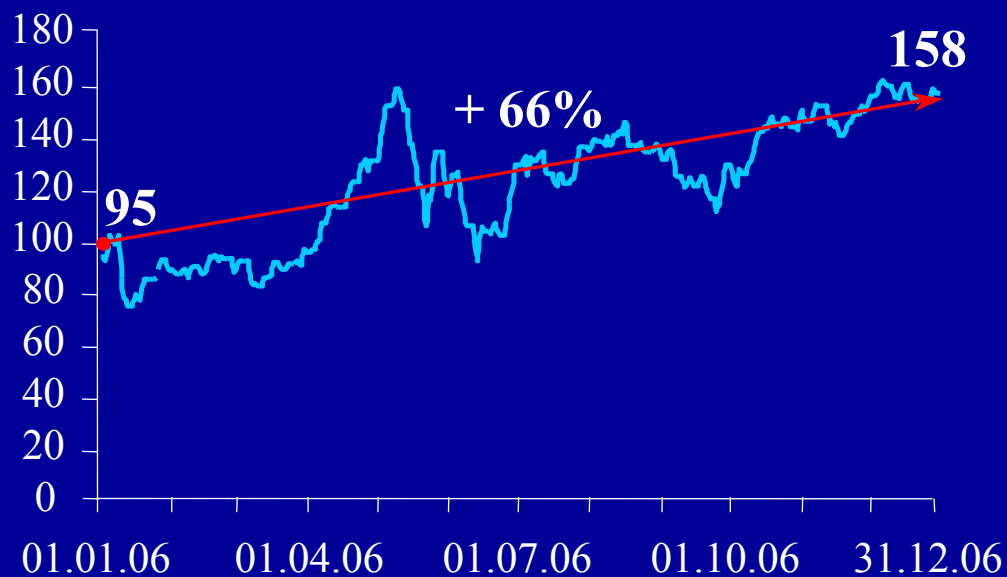
- Конкурентоспособный уровень вознаграждения – средняя зарплата работников Группы:
 - в 2,9 раза выше средней зарплаты по России
 - в 2,2 раза выше средней зарплаты в российской металлургической отрасли
- Обеспечение безопасных условий труда и сохранения здоровья и жизни работников
- ГК «Норильский никель» – победитель Всероссийского конкурса «Российская организация высокой социальной эффективности» в номинации «Квалификация кадров, система их подготовки и переподготовки»
- Поиск и использование технологий, позволяющих уменьшить воздействие производственной деятельности на окружающую среду
- Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и снижение объемов сбросов сточных вод
- ГК «Норильский никель» – обладатель почетного диплома «Лидер природоохранной деятельности в России»

- Корпоративное управление:
 - следование международным стандартам, соблюдение Кодекса корпоративного поведения, максимальная прозрачность
 - избрание независимых директоров
 - повышение роли Комитета по аудиту
- Повышение кредитных рейтингов:

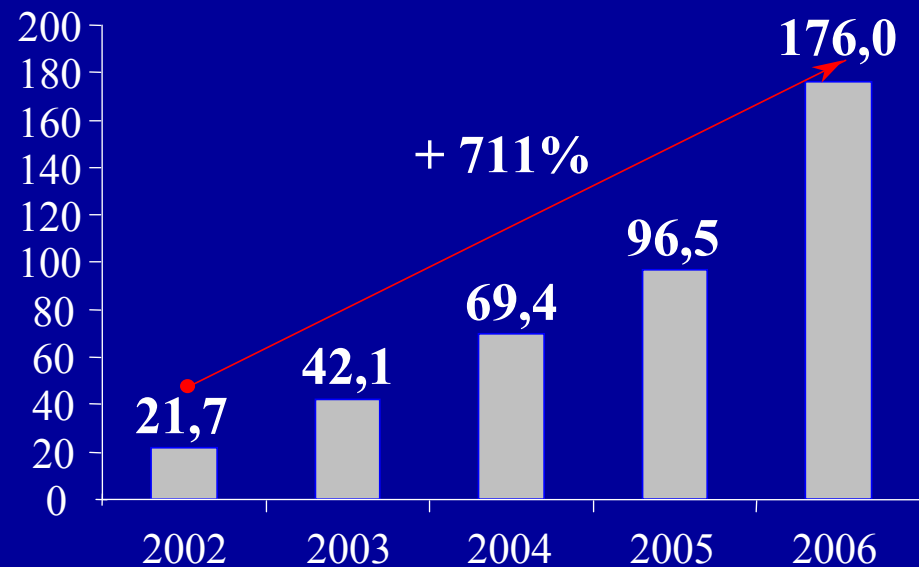
Кредитное агентство	Кредитный рейтинг	Дата подтверждения/ пересмотра
Moody's	Baa2	июнь 2007
Fitch Ratings	BBB-	май 2007
Standard & Poor's	BBB-	май 2007

Рост доходов акционеров

Динамика цены акций, 2006 год (в долларах США)



Дивиденды (в рублях на 1 акцию)



Дивиденды за 2006 год:

- промежуточные за 9 месяцев – 56 рублей на акцию
- дополнительные – 120 рублей на акцию
- итого за год – 176 рублей на акцию



НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ

Спасибо за внимание!