



Михаил Дмитриевич Прохоров

Генеральный директор

Обращение к акционерам

**Годовое общее собрание акционеров
ОАО «ГМК «Норильский никель»**

г. Москва, 29 июня 2006 года

Уровень мировых цен на металлы (2004-2005)



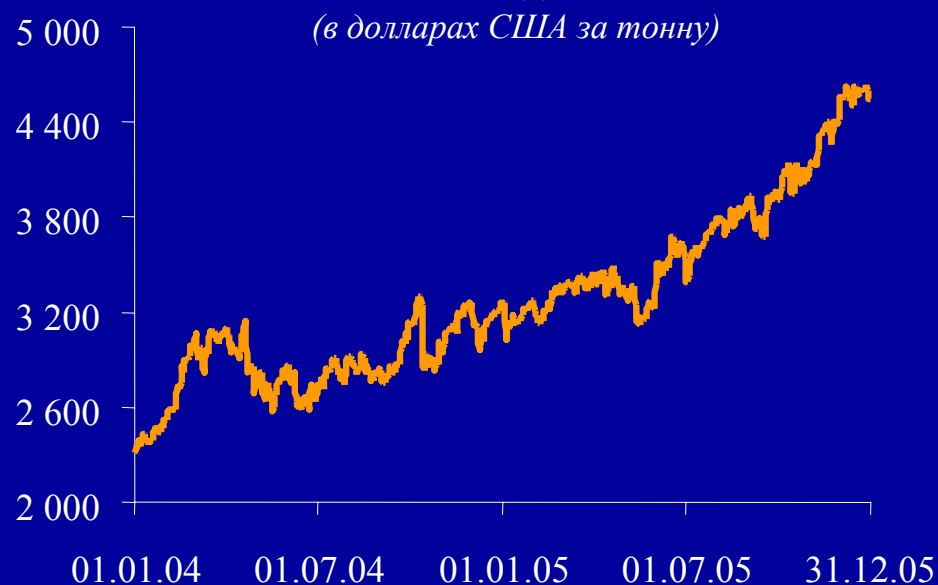
Никель

(в долларах США за тонну)



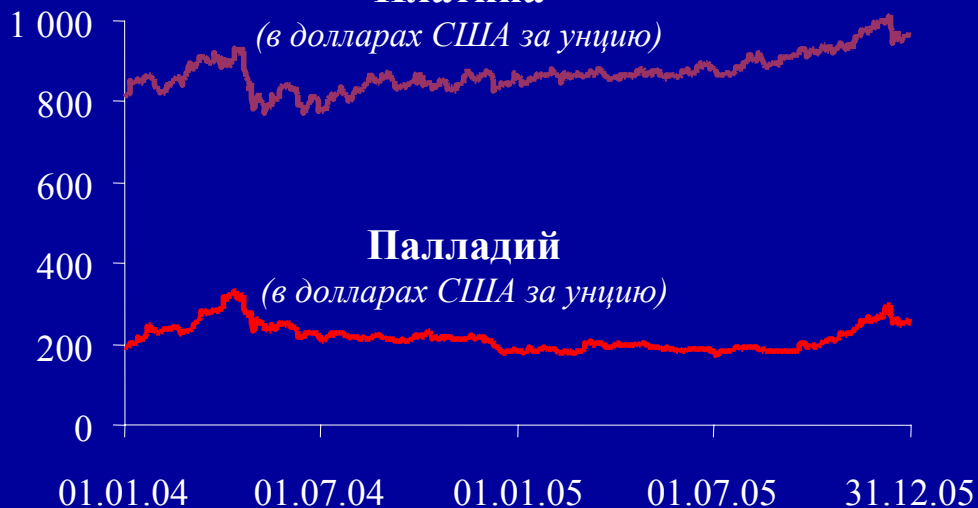
Медь

(в долларах США за тонну)



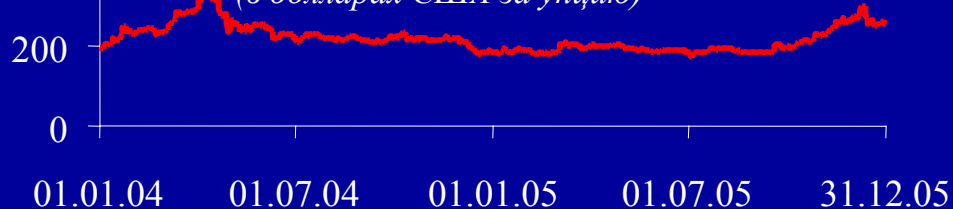
Платина

(в долларах США за унцию)



Палладий

(в долларах США за унцию)



Золото

(в долларах США за унцию)



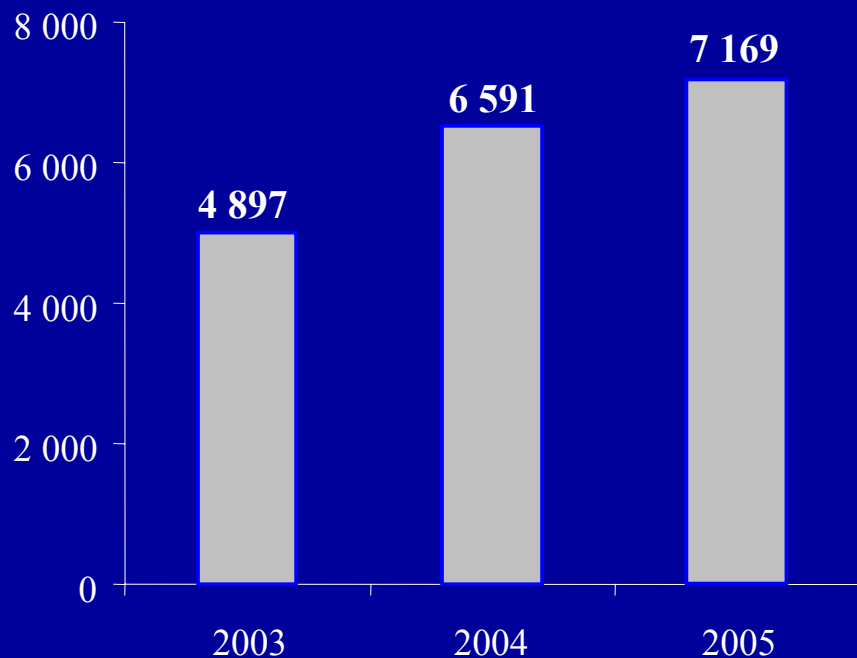
Основные финансовые результаты



- Выручка от реализации металлов выросла на 9% и составила 7 169 миллионов долларов США
- Себестоимость реализованных металлов выросла на 2% и составила 2 994 миллиона долларов США

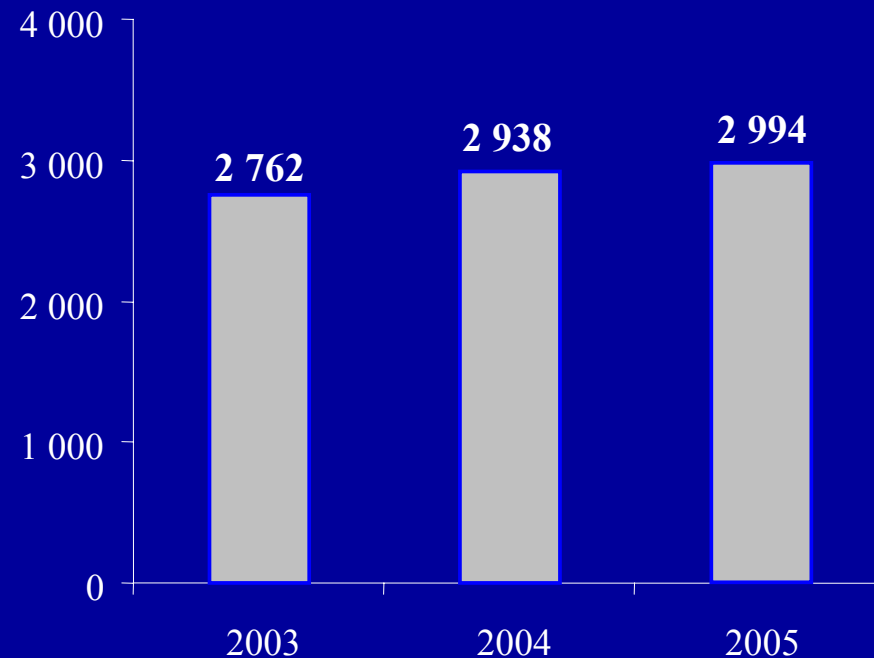
Валовая выручка

(в миллионах долларов США)



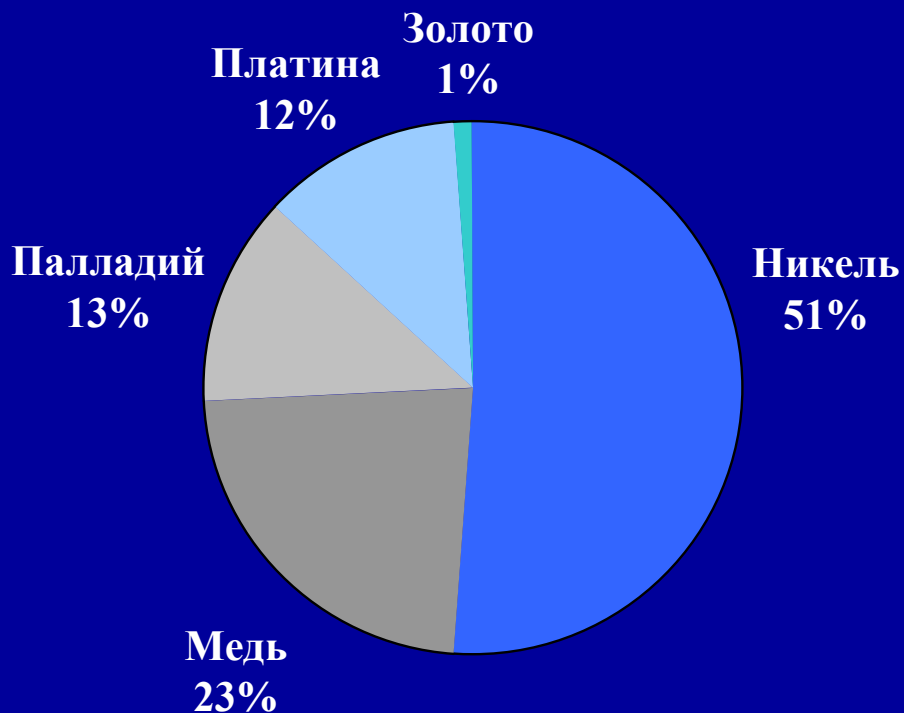
Себестоимость

(в миллионах долларов США)



Структура выручки в 2005 году

Структура выручки по металлам
(100% = 7 169 миллионов долларов США)

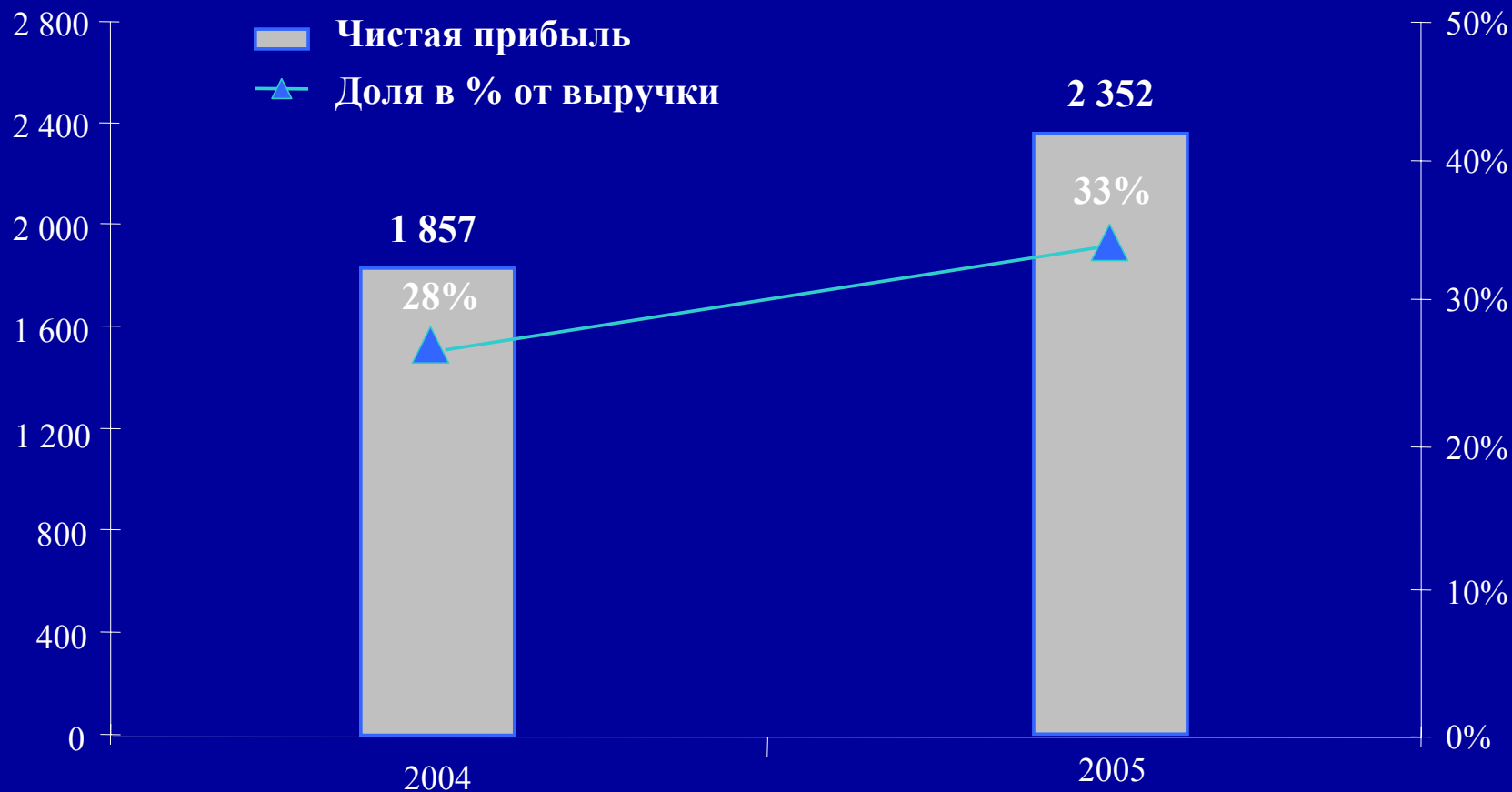


Структура выручки по рынкам сбыта
(100% = 7 169 миллионов долларов США)



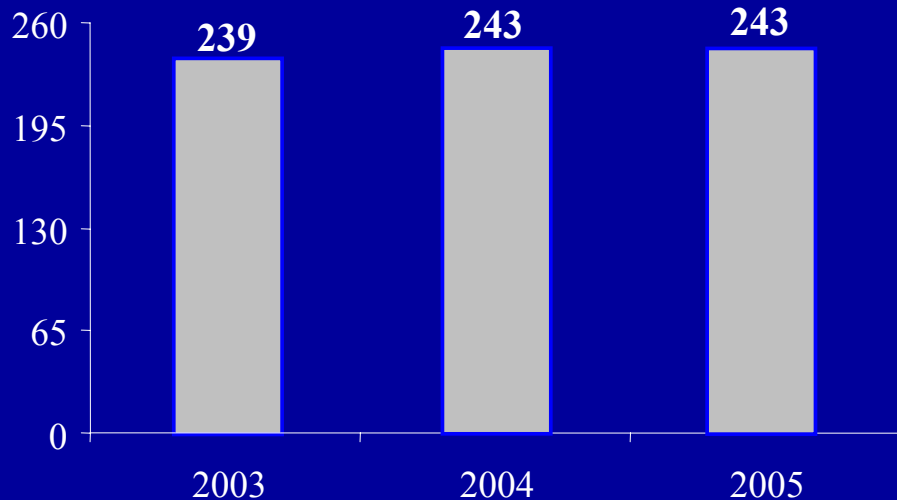
- Чистая прибыль в 2005 году выросла на 27% по сравнению с 2004 годом
- Доля чистой прибыли в выручке по итогам 2005 года увеличилась до 33%

Чистая прибыль (в миллионах долларов США)



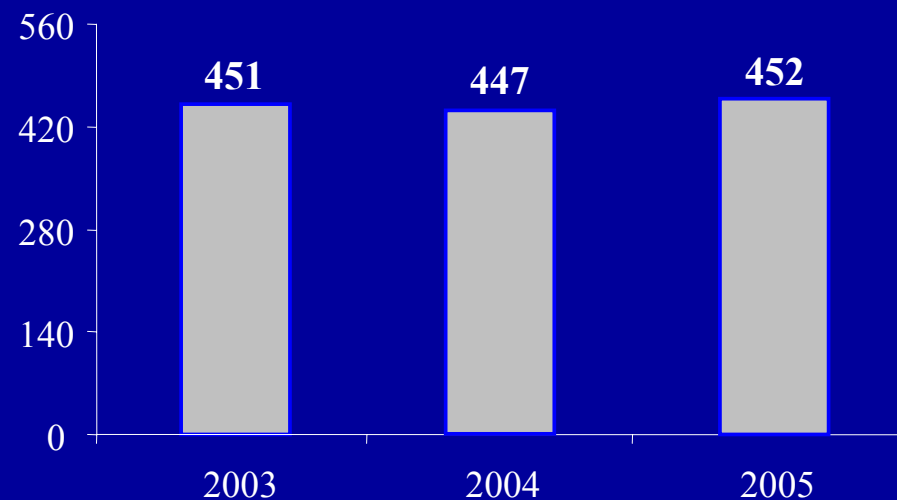
Производство никеля

(в тысячах тонн)



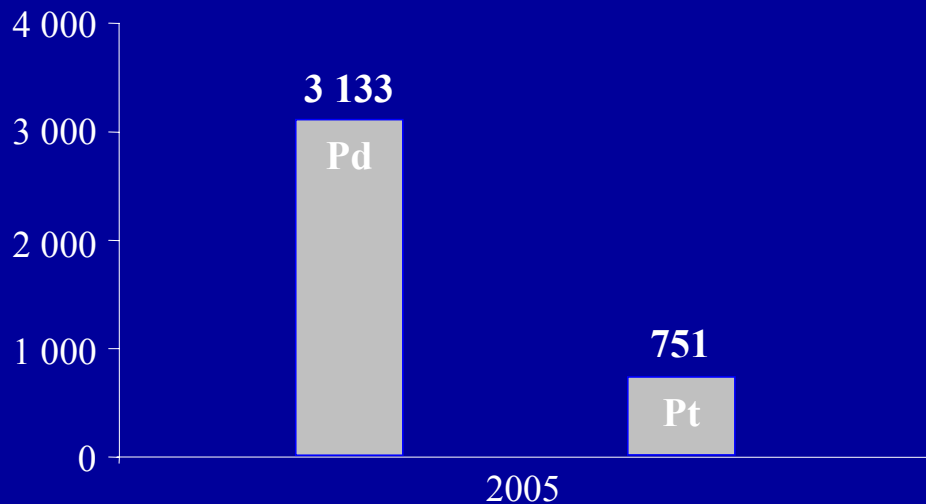
Производство меди

(в тысячах тонн)



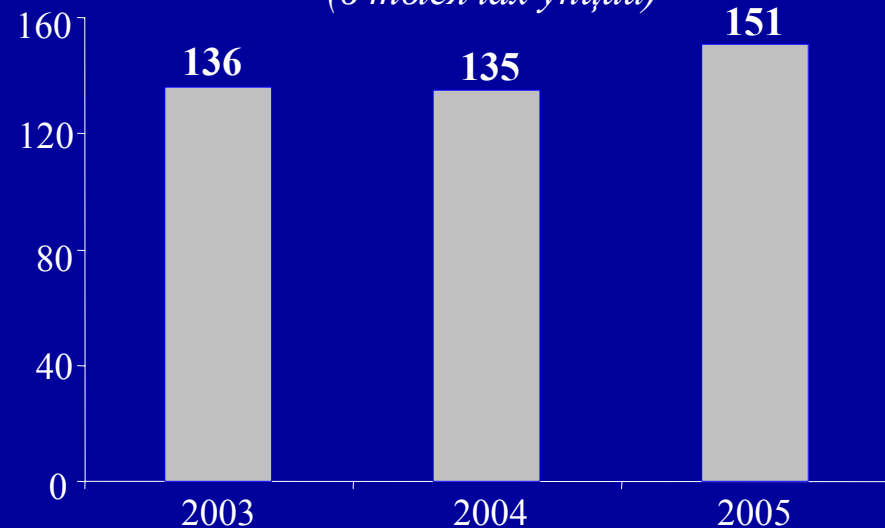
Производство МПГ

(в тысячах унций)



Производство золота

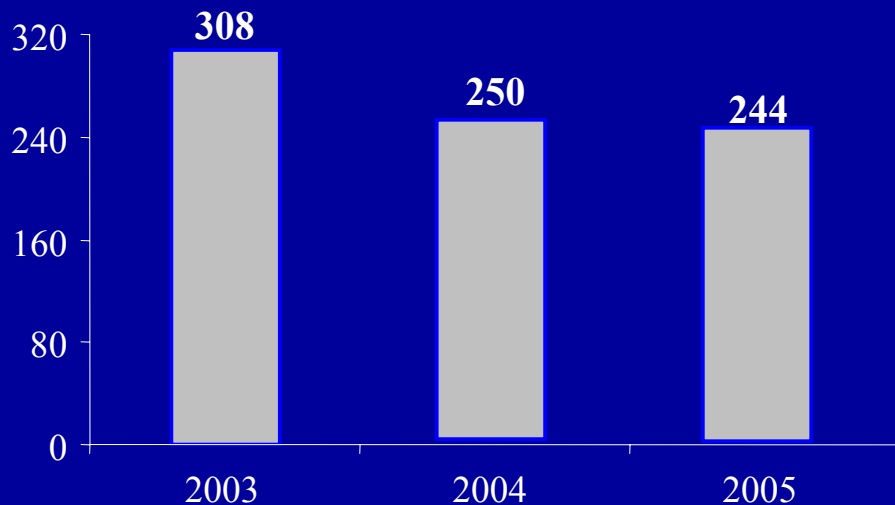
(в тысячах унций)



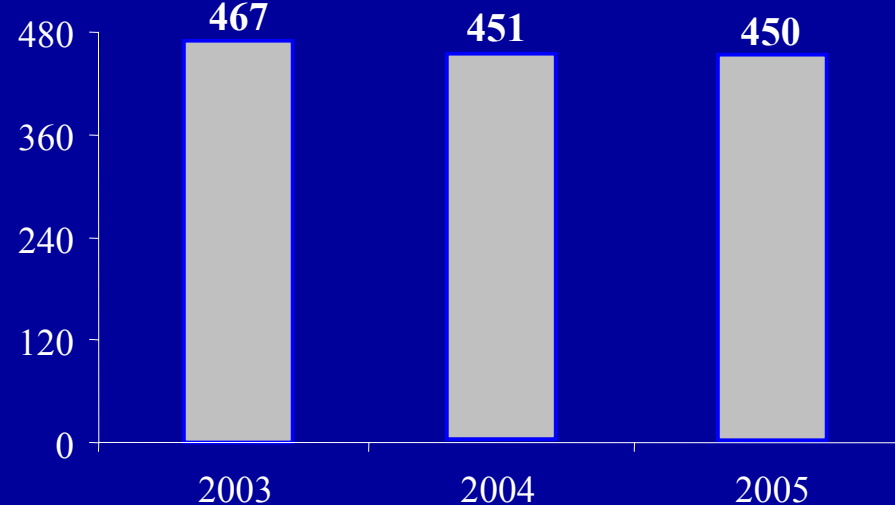
Физические объемы продаж металлов



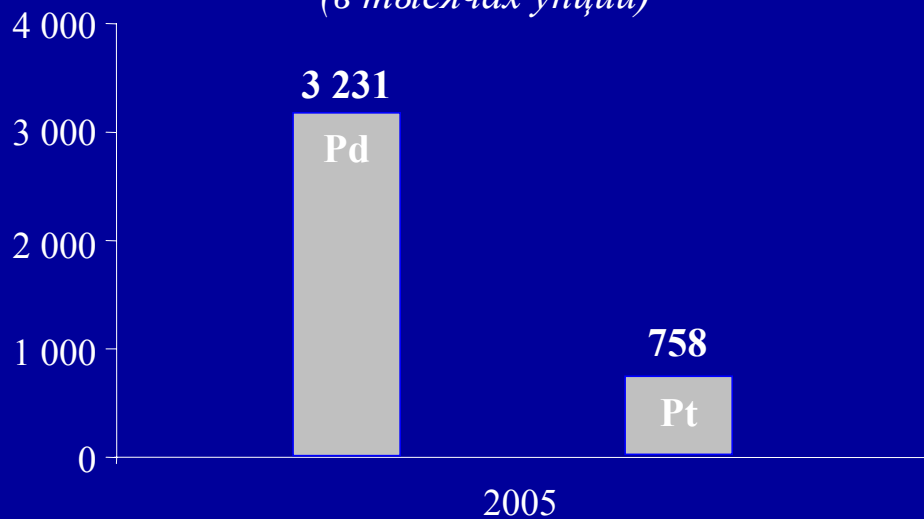
Продажи никеля (в тысячах тонн)



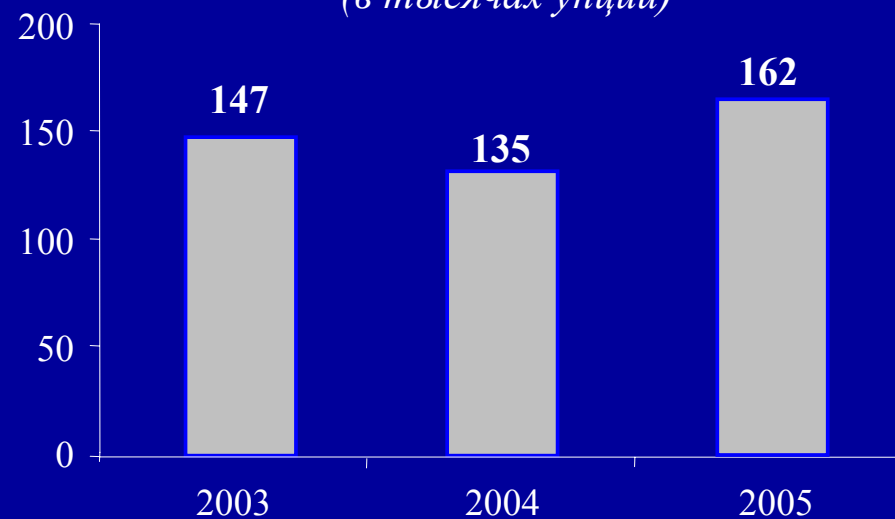
Продажи меди (в тысячах тонн)



Продажи МПГ (в тысячах унций)

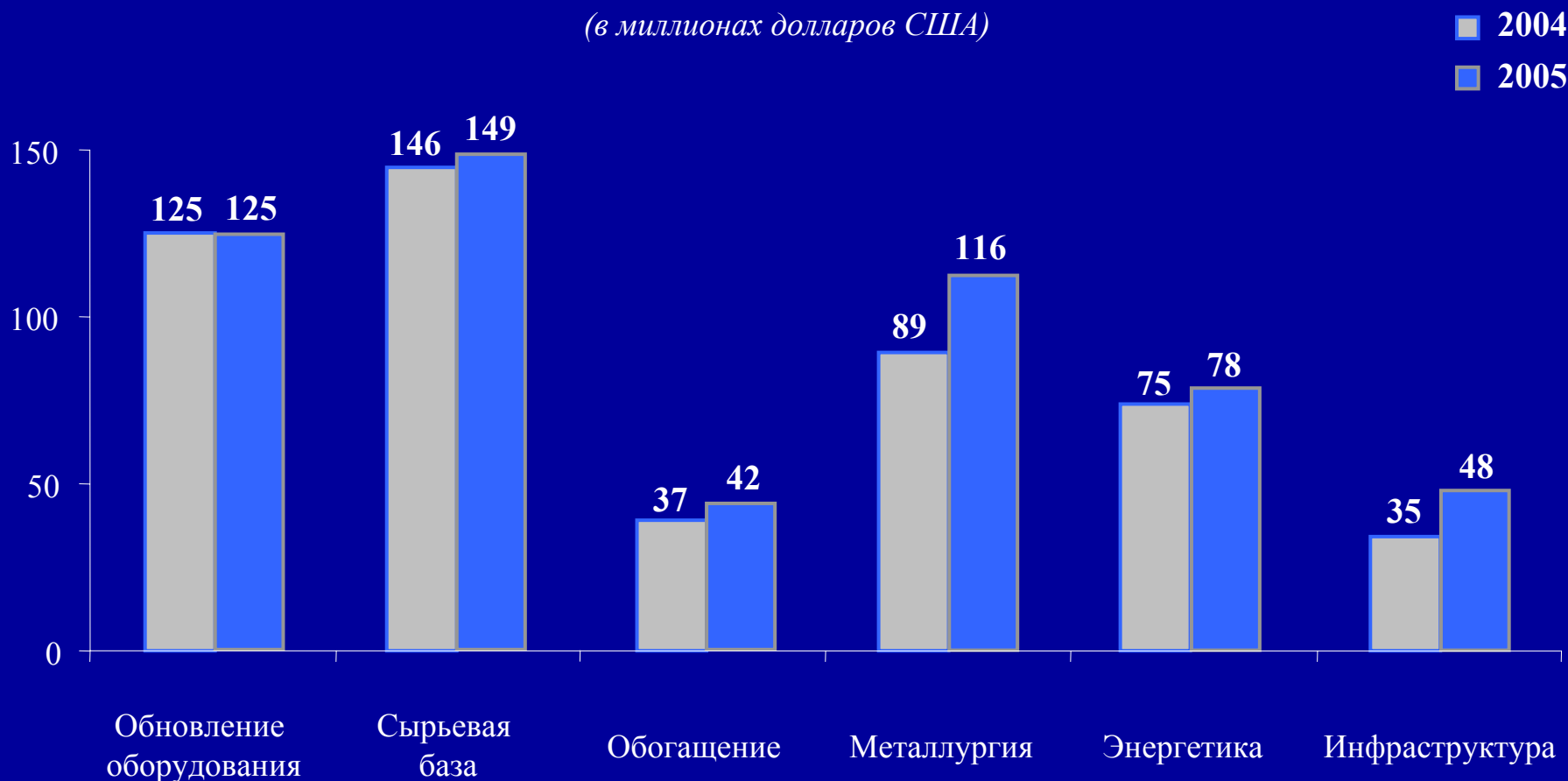


Продажи золота (в тысячах унций)



Капитальные вложения *

(в миллионах долларов США)



* Примечание: представлены данные без учета капитальных вложений в непромышленные объекты и капитальных вложений компаний ЗАО «Полюс» и Stillwater Mining

- В августе 2005 года Совет директоров ГМК «Норильский никель» рекомендовал акционерам одобрить реорганизацию в форме выделения золотодобывающих активов, в новую компанию – ОАО «Полюс Золото»
- В сентябре 2005 года на внеочередном Общем собрании акционеров было принято решение о реорганизации ГМК «Норильский никель»
- 3 марта 2006 года состоялось организационное Общее собрание акционеров ОАО «Полюс Золото»
- 17 марта 2006 года в единый государственный реестр юридических лиц была внесена запись о создании ОАО «Полюс Золото»
- 12 мая 2006 года торги по акциям ОАО «Полюс Золото» были начаты в Российской торговой системе, 22 мая 2006 года – на Московской Межбанковской Валютной Бирже
- Совокупная рыночная стоимость акций ГМК «Норильский никель» и ОАО «Полюс Золото» существенно превышает рыночную капитализацию ГМК «Норильский никель» до реорганизации



- В январе 2006 года ГК «Норильский никель» и Rio Tinto объявили о создании совместного предприятия по геологоразведке и освоению месторождений полезных ископаемых в России
- Компания «РиоНор Геологоразведка» зарегистрирована в апреле 2006 года: 51% принадлежит ГК «Норильский никель» и 49% – Rio Tinto
- На первом этапе усилия СП будут сосредоточены на геологоразведочных возможностях в южных районах Сибири и Дальневосточном Федеральном округе России

- Раскрытие информации о металлах платиновой группы
- Получение инвестиционного кредитного рейтинга:
 - В декабре 2005 года Компания получила рейтинг Fitch Ratings Ltd. – долгосрочный кредитный рейтинг в иностранной валюте на уровне «BBB-».
 - В августе 2005 года агентство Standard & Poor's повысило долгосрочный кредитный рейтинг Компании до уровня «BB+» с уровня «BB».
- Повышение энергетической безопасности:
 - С начала 4 квартала 2005 года поставку электроэнергии Заполярному филиалу в полном объеме стало осуществлять ОАО «Норильско-Таймырская энергетическая компания»



- Работа в рамках реализации Концепции социально-экономического развития до 2015 года
- Выпуск Социального отчета для акционеров и заинтересованных лиц
- Развитие персонала
 - Более 23 тысяч сотрудников прошли обучение, включая курсы повышения квалификации и стажировки в других компаниях
 - Компания объявлена победителем в номинациях «Развитие персонала» и «Квалификация кадров, система их подготовки и переподготовки»
- Социальные программы
 - Корпоративное пенсионное обеспечение: «Дополнительная корпоративная пенсия», «Шесть пенсий», «Пожизненная профессиональная пенсия», и «Дополнительная пенсионная выплата» (принята в 2005 году)
 - Оздоровительные программы и спортивно-массовые мероприятия
- Благотворительность
 - Шефская помощь учебным и дошкольным учреждениям города Норильска и города Дудинки
 - Помощь коренным народам
 - Систематическая помощь детям-сиротам в городе Норильске

- В соответствии с Экологической политикой Компании в 2005 году осуществлялись мероприятия по следующим направлениям:
 - Поэтапное сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух
 - Последовательное снижение объемов сбросов загрязненных сточных вод в водные объекты
 - Обустройство мест размещения отходов с целью снижения техногенной нагрузки на окружающую среду
- Внедрение системы менеджмента качества и экологического менеджмента
 - В декабре 2005 года Компания получила сертификаты соответствия разработанной и внедренной Интегрированной Системы Менеджмента качества и экологического менеджмента требованиям международных стандартов ISO 9001:2000 и ISO 14001:2004 в области «Управление производством и проектами, продажи и поставки продукции»
- В ноябре 2005 года ГК «Норильский никель» награждена почетным дипломом «Лидер природоохранной деятельности»

- Корпоративное управление
 - Завершен первый этап реформирования системы управления
 - Начал регулярную деятельность Комитет Совета директоров ГМК «Норильский никель» по аудиту
 - Периодическое раскрытие информации о физических объемах производства, продаж и резервов цветных металлов и металлов платиновой группы
 - Полугодовое раскрытие финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности
- Дивиденды
 - По результатам 9 месяцев 2005 года выплачены промежуточные дивиденды в размере 43 рублей на одну акцию
 - Совет директоров рекомендует акционерам одобрить выплату дополнительных дивидендов по результатам 2005 года в размере 53,49 рубля на одну акцию

Динамика курса акций ГМК «Норильский никель» и основных отраслевых индексов

(в долларах США для акций ГМК «Норильский никель»;
индексы приведены к цене акции ГМК «Норильский никель» по состоянию на 01.01.2002)





Михаил Дмитриевич Прохоров

Генеральный директор

Обращение к акционерам

**Годовое общее собрание акционеров
ОАО «ГМК «Норильский никель»**

г. Москва, 29 июня 2006 года